

**T.C. SAĞLIK BAKANLIĞI**  
**SAĞLIK HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**  
**SAĞLIK SİSTEMİNİN GÜÇLENDİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ**  
**PROJESİ KAPSAMINDA ALINACAK DANIŞMANLAR İÇİN**  
**İSTİHDAM DUYURUSU**  
**İLGİ BİLDİRİMİNE DAVET**

İkraz No: **8531-TR**

Proje Adı: **Sağlık Sisteminin Güçlendirilmesi ve Desteklenmesi Projesi**

Proje Süresi: **26.11.2015 – 31.05.2020**

Başvuru Numarası:

Sıra No	Başvuru Numarası	İşin Adı
1	SAGEM/2019/CS/E.5.3.1.1/IC/1	Sağlık Sistemi Değerlendirme Danışmanı (Sağlık Yönetimi)
2	SAGEM/2019/CS/E.5.3.1.1/IC/2	Sağlık Sistemi Değerlendirme Danışmanı (Halk Sağlığı)
3	SAGEM/2019/CS/E.5.3.3/IC/1	Sağlık Sistemi Değerlendirme Danışmanı (Sağlık Ekonomisi)

İlgi Bildirimi Yayınlanma Tarihi (web): **25.04.2019**

Son Başvuru Tarih ve Saati: **08.05.2019** tarihinde saat **18.00**

Türkiye Cumhuriyeti, Sağlık Sisteminin Güçlendirilmesi ve Desteklenmesi Projesinin (SSGDP) finansmanı için Dünya Bankasından 134,3 milyon ABD Doları eşdeğeri (120 milyon Avro) tutarında bir ikraz sağlamıştır. İkraz hâsılasının bir kısmı SSGDP kapsamında yapılacak mal, yapım işleri, bağlantılı hizmetler ve danışmanlık hizmet alımlarının ödemelerinde kullanılacaktır.

Bakanlığımızda 2010 yılından itibaren Sağlık Sistemi Değerlendirmesi konusuna odaklanan çalışmalarla beraber kapasite oluşturma çalışmaları başlatılmıştı. Bu çalışmalar kapsamında “Sağlık Sistemi Performans Değerlendirmesi 2011” raporu hazırlanmış ve 2012’de yayınlanmıştır. Ayrıca 2013 yılında “Sağlıkta Stratejik Planlama: Türkiye Örneği” çalışması yapılarak 2015 yılında yayınlanmıştır.

SSGDP kapsamında, “Genel Sağlık Sektörü İdaresinin Etkinliğinin İyileştirilmesi” başlıklı III. Bölümünün “Sağlık sektörü performans değerlendirmelerinin kurumsallaştırılması ve sağlık sektörü verilerinin uyumlaştırılması” iş ve işlemlerini içeren A (i) alt bölümü çerçevesinde, Bakanlığımızın küresel sağlıkta etkin rolünün artırılması ve ulusal sağlık sisteminin değerlendirilmesi ile ilgili yapılan çalışmaların sürekliliğinin sağlanması için kurumsallaşmaya ihtiyaç vardır. Bakanlığımız politika ve

programlarının sağlık sistemi üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesi ve analizlerinin yapılması yönetimsel sürdürülebilirliğin etkinliği için gereklidir. Bu kapsamda Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü Sağlık Yönetimi, Halk Sağlığı ve Sağlık Ekonomisi alanlarında Rapor Bazlı Bireysel Danışmanlık Hizmeti alacaktır.

Bu araştırmanın amacı;

Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğünün yapacağı Türkiye Sağlık Sisteminin Değerlendirilmesi sürecine halk sağlığı, sağlık ekonomisi ve sağlık yönetimi alanlarında katkı sağlanmasıdır.

Sıra No	Başvuru Numarası	İşin Adı
1	SAGEM/2019/CS/E.5.3.1.1/IC/1	Sağlık Sistemi Değerlendirme Danışmanı (Sağlık Yönetimi)

**Başvuru Kodu: SYD**

**Beklenen Hizmetler:**

1. 2019 yılı içerisinde düzenlenecek olan "Türkiye Sağlık Sistemi Değerlendirmesi Hazırlık Toplantıları"na katılım sağlamak, toplantı hazırlık süreçlerine bilimsel anlamda destek vermek, gerektiğinde düzenlenecek toplantılarda moderatörlük yapmak, halk sağlığı kapsamında sunum yapmak ve değerlendirme raporu hazırlamak.
2. 2017 Türkiye Sağlık Sistemi Performans Değerlendirmesi Raporunda yer alacak halk sağlığı kapsamında iyi sağlık, sağlıklı yaşam tarzı ve evre, verimli ve kapsamlı kişisel sağlık hizmetleri (erişim, kalite, kullanım) konularının yanı sıra "Türkiye Sağlık Sistemi Performans Değerlendirmesi" ile ilgili kurumsallaştırmaya yönelik bilgilerin de bulunduğu sonuç ve öneriler bölümlerini kapsayacak şekilde şekil, tablo ve grafiklerin de yer aldığı taslak nihai raporu hazırlamak, rapor hazırlama aşamasında kullandığı yöntemleri, indikatörleri detaylı olarak İdare'ye sunmak, İdare tarafından belirtilen gizlilik ve yayın hakları ile ilgili hususlara riayet etmek ve bu raporu Ekim 2019'da İdarenin onayına sunmak.
3. Nihai Raporun İdare tarafından yapılacak olan lansmanında sunum yapmak, toplantı hazırlık sürecine bilimsel anlamda destek sağlamak.

**Danışmanın Raporlama Yükümlülükleri:**

Danışman 2019 yılı içinde düzenlenecek olan "Sağlık Sistemi Değerlendirme Hazırlık Toplantıları" kapsamında değerlendirme raporu hazırlayacaktır. Bu raporlar hem Türkçe hem de İngilizce hazırlanacak olup İdare'ye e-posta ile iletilecektir. İdarenin gözden geçirmesi ve nerileri doğrultusunda değerlendirme raporunun son hali verilecektir.

Bu rapor sağlık yönetimi kapsamında kaynak temininin iyileştirilmesi, güçlendirilmiş kılavuzluk (liderlik ve yönetişim), hizmet sunumunun iyileştirilmesi indikatörleri hakkında olacaktır. Söz konusu indikatörler en azından OECD ve Avrupa Birliği ye ülkelerinde kullanılan indikatörleri kapsayacaktır. Ayrıca bu raporda sağlık yönetimi indikatörleri kapsamında Danışman tarafından güncellenmiş olan Stratejik Yol Haritasının son hali de yer alacaktır. Danışman katılım sağladığı toplantının taslak değerlendirme raporunu İdare'ye toplantının tamamlandığı tarihten itibaren en geç 2 (iki) hafta içinde e-posta ile teslim edecektir. Söz konusu rapor İdare tarafından incelenerek en geç 2 (iki) hafta sonra danışmana geri bildirim verilecektir. Danışman taslak değerlendirme raporunu İdare tarafından verilen geri bildirimler doğrultusunda düzenleyerek son halini geri bildirimleri aldığı tarihten itibaren en geç 1 (bir) hafta içinde İdare'ye e-posta ile teslim edecektir. İdare danışman tarafından iletilen final raporu ile ilgili tüm süreçleri 2 (iki) hafta içinde tamamlamalıdır.

Hazırlanacak raporda yer alması beklenen azami hususlar aşağıdaki gibidir:

- Sağlık Yönetimi kapsamında kaynak temininin iyileştirilmesi performans indikatörlerinin veri analizinin ve uluslararası karşılaştırılmasının yapılması,
- Sağlık Yönetimi kapsamında güçlendirilmiş kılavuzluk (liderlik ve yönetişim) performans indikatörlerinin veri analizinin ve uluslararası karşılaştırılmasının yapılması,
- Sağlık Yönetimi kapsamında hizmet sunumunun iyileştirilmesi performans indikatörlerinin veri analizinin ve uluslararası karşılaştırılmasının yapılması,
- "Türkiye Sağlık Sistemi Performans Değerlendirmesi" geçmişi ve amacı

Danışman hazırlamış olduğu "2017 Sağlık Sistemi Performans Değerlendirmesi" taslak raporunu İdare'ye en geç Ekim 2019 başında e-posta ile teslim edecektir. Söz konusu rapor İdare tarafından incelenerek en geç 3 () hafta içinde incelenmeli ve danışmana geri bildirim verilmesi gerekmektedir. Danışman taslak raporu İdare tarafından verilen geri bildirimler doğrultusunda düzenleyerek son halini en geç geri bildirimleri aldığı tarihten itibaren 2 (iki) hafta içinde İdare'ye elektronik ortamda teslim edecektir. İdare danışman tarafından iletilen 2017 Sağlık Sistemi Performans Değerlendirmesi Final Raporu ile ilgili tüm süreçleri raporu aldıktan sonraki 2 (iki) hafta içinde tamamlamalıdır.

Bu danışmanlık hizmetinin yürütülmesi sırasında oluşturulan her türlü rapor, veri, bilgi, belge vs.'nin tüm hakları İdareye ait olacaktır.

#### **Aranılan Nitelikler:**

1. Sağlık kurumları yönetimi alanında doktora düzeyinde veya daha ileri düzeyde eğitim almış olmak,
2. İyi düzeyde İngilizce konuşma, okuma ve yazma becerisine sahip olmak,
3. Hastane ve sağlık kurumları yönetimi konularında iş deneyimine sahip olmak,
4. Sağlık yönetimi alanında en az 5 (beş) yıl iş deneyimine sahip olmak tercih sebebidir,

5. Sağlık yönetimi alanında akademik düzeyde çalışmış olmak tercih sebebidir,
6. İnsan kaynakları yönetimi konusunda iş deneyimine sahip olmak tercih sebebidir,
7. Sağlık hizmetlerinde kalite alanında iş deneyimine sahip olmak tercih sebebidir,
8. Sağlık yönetimi alanında eğitimci olarak görev almış olmak tercih sebebidir,
9. Sağlık çalışanlarının memnuniyeti konusunda iş deneyimine sahip olmak tercih sebebidir,
10. Türkiye Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı sağlık sistemi ve sağlık yönetimi uygulamaları konularında bilgi ve deneyim sahibi olmak tercih sebebidir.

Sıra No	Başvuru Numarası	İşin Adı
2	SAGEM/2019/CS/E.5.3.1.1/IC/2	Sağlık Sistemi Değerlendirme Danışmanı (Halk Sağlığı)

Başvuru Kodu : **HSD**

**Beklenen Hizmetler:**

1. 2019 yılı içerisinde düzenlenecek olan “Türkiye Sağlık Sistemi Değerlendirmesi Hazırlık Toplantıları”na katılım sağlamak, toplantı hazırlık süreçlerine bilimsel anlamda destek vermek, gerektiğinde düzenlenecek toplantılarda moderatörlük yapmak, halk sağlığı kapsamında sunum yapmak ve değerlendirme raporu hazırlamak,
2. 2017 Türkiye Sağlık Sistemi Performans Değerlendirmesi Raporunda yer alacak halk sağlığı kapsamında iyi sağlık, sağlıklı yaşam tarzı ve çevre, verimli ve kapsamlı kişisel sağlık hizmetleri (erişim, kalite, kullanım) konularının yanı sıra “Türkiye Sağlık Sistemi Performans Değerlendirmesi” ile ilgili kurumsallaştırmaya yönelik bilgilerin de bulunduğu sonuç ve öneriler bölümlerini kapsayacak şekilde şekil, tablo ve grafiklerin de yer aldığı taslak nihai raporu hazırlamak, rapor hazırlama aşamasında kullandığı yöntemleri, indikatörleri detaylı olarak İdare’ye sunmak, İdare tarafından belirtilen gizlilik ve yayın hakları ile ilgili hususlara riayet etmek ve bu raporu Ekim 2019’da İdarenin onayına sunmak,
3. Nihai Raporun İdare tarafından yapılacak olan lansmanında sunum yapmak, toplantı hazırlık sürecine bilimsel anlamda destek sağlamaktır.

**Danışmanın Raporlama Yükümlülükleri:**

Danışman 2019 yılı içinde düzenlenecek olan “Sağlık Sistemi Değerlendirme Hazırlık Toplantıları” kapsamında değerlendirme raporu hazırlayacaktır. Bu raporlar hem Türkçe hem de İngilizce hazırlanacak olup İdare’ye e-posta ile iletilecektir. İdarenin gözden geçirmesi ve önerileri doğrultusunda değerlendirme raporunun son hali verilecektir.

Bu rapor halk sağlığı kapsamında iyi sağlık, sağlıklı yaşam tarzı ve çevre, verimli ve kapsamlı kişisel sağlık hizmetleri (erişim, kalite, kullanım) indikatörleri hakkında olacaktır. Söz konusu indikatörler en

azından OECD ve Avrupa Birliği üye ÷lkelerinde kullanılan indikat÷rleri kapsayacaktır. Ayrıca bu raporda halk sağlığı indikat÷rleri kapsamında Danışman tarafından güncellenmiş olan Stratejik Yol Haritası'nın son hali de yer alacaktır. Danışman katılım sağladığı toplantının taslak değerlendirme raporunu İdare'ye toplantının tamamlandığı tarihten itibaren en geç 2 (iki) hafta içinde e-posta ile teslim edecektir. Söz konusu rapor İdare tarafından incelenerek en geç 2 (iki) hafta sonra danışmana geri bildirim verilecektir. Danışman taslak değerlendirme raporunu İdare tarafından verilen geri bildirimler doğrultusunda düzenleyerek son halini geri bildirimleri aldığı tarihten itibaren en geç 1 (bir) hafta içinde İdare'ye e-posta ile teslim edecektir. İdare danışman tarafından iletilen final raporu ile ilgili tüm süreçleri 2 (iki) hafta içinde tamamlamalıdır.

Hazırlanacak raporda yer alması beklenen azami hususlar aşağıdaki gibidir:

- Halk Sağlığı kapsamında iyi sağlık performans indikat÷rlerinin veri analizinin ve uluslararası karşılaştırılmasının yapılması,
- Halk Sağlığı kapsamında sağlıklı yaşam tarzı ve çevre performans indikat÷rlerinin veri analizinin ve uluslararası karşılaştırılmasının yapılması,
- Halk Sağlığı kapsamında verimli ve kapsamlı kişisel sağlık hizmetleri (erişim, kalite, kullanım) performans indikat÷rlerinin veri analizinin ve uluslararası karşılaştırılmasının yapılması,
- "Türkiye Sağlık Sistemi Performans Değerlendirmesi" Sonuç ve Sonraki Adımlar

Danışman hazırlamış olduğu "2017 Sağlık Sistemi Performans Değerlendirmesi" taslak raporunu İdare'ye en geç Ekim 2019 başında e-posta ile teslim edecektir. Söz konusu rapor İdare tarafından incelenerek en geç 3 (üç) hafta içinde incelenmeli ve danışmana geri bildirim verilmesi gerekmektedir. Danışman taslak raporu İdare tarafından verilen geri bildirimler doğrultusunda düzenleyerek son halini en geç geri bildirimleri aldığı tarihten itibaren 2 (iki) hafta içinde İdare'ye elektronik ortamda teslim edecektir. İdare danışman tarafından iletilen 2017 Sağlık Sistemi Performans Değerlendirmesi Final Raporu ile ilgili tüm süreçleri raporu aldıktan sonraki 2 (iki) hafta içinde tamamlamalıdır.

Bu danışmanlık hizmetinin yürüt÷lmesi sırasında oluşturulan her türlü rapor, veri, bilgi, belge vs.'nin tüm hakları İdareye ait olacaktır.

**Aranılan Nitelikler:**

1. Tıp fak÷ltesinden lisans mezunu olmak,
2. Halk sağlığı alanında yüksek lisans düzeyinde veya daha ileri düzeyde eğitim almış olmak,
3. İyi düzeyde İngilizce konuşma, okuma ve yazma becerisine sahip olmak,
4. Sağlık araştırmaları konusunda iş deneyimine sahip olmak,
5. Kanseri epidemiyolojisi alanında doktora düzeyinde eğitim almış olmak tercih sebebidir,
6. Halk sağlığı alanında en az 5 (beş) yıl iş deneyimine sahip olmak tercih sebebidir,

7. İstatistik alanında bilgi ve deneyim sahibi olmak tercih sebebidir,
8. Halk sağlığı ve epidemiyoloji alanında eğitimci olarak görev almış olmak tercih sebebidir,
9. Türkiye Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı sağlık sistemi ve halk sağlığı uygulamaları konularında bilgi ve deneyim sahibi olmak tercih sebebidir.

Sıra No	Başvuru No	İşin Adı
3	SAGEM/2019/CS/E.5.3.3/IC/1	Sağlık Sistemi Değerlendirme Danışmanı (Sağlık Ekonomisi)

Başvuru Kodu: **SED**

#### **Beklenen Hizmetler:**

1. 2019 yılı içerisinde düzenlenecek olan "Türkiye Sağlık Sistemi Değerlendirmesi Hazırlık Toplantıları"na katılım sağlamak, toplantı hazırlık süreçlerine bilimsel anlamda destek vermek, gerektiğinde düzenlenecek toplantılarda moderatörlük yapmak, halk sağlığı kapsamında sunum yapmak ve değerlendirme raporu hazırlamak.
2. 2017 Türkiye Sağlık Sistemi Performans Değerlendirmesi Raporunda yer alacak halk sağlığı kapsamında iyi sağlık, sağlıklı yaşam tarzı ve evre, verimli ve kapsamlı kişisel sağlık hizmetleri (erişim, kalite, kullanım) konularının yanı sıra "Türkiye Sağlık Sistemi Performans Değerlendirmesi" ile ilgili kurumsallaştırmaya yönelik bilgilerin de bulunduğu sonuç ve öneriler bölümlerini kapsayacak şekilde şekil, tablo ve grafiklerin de yer aldığı taslak nihai raporu hazırlamak, rapor hazırlama aşamasında kullandığı yöntemleri, indikatörleri detaylı olarak İdare'ye sunmak, İdare tarafından belirtilen gizlilik ve yayın hakları ile ilgili hususlara riayet etmek ve bu raporu Ekim 2019'da İdarenin onayına sunmak.
3. Nihai Raporun İdare tarafından yapılacak olan lansmanında sunum yapmak, toplantı hazırlık sürecine bilimsel anlamda destek sağlamak.

#### **Danışmanın Raporlama Yükümlülükleri:**

Danışman 2019 yılı içinde düzenlenecek olan "Sağlık Sistemi Değerlendirme Hazırlık Toplantıları" kapsamında değerlendirme raporu hazırlayacaktır. Bu raporlar hem Türkçe hem de İngilizce hazırlanacak olup İdare'ye e-posta ile iletilecektir. İdarenin gözden geçirmesi ve nerileri doğrultusunda değerlendirme raporunun son hali verilecektir.

Bu rapor sağlık ekonomisi kapsamında verimlilik artışı, finansal katkı payında hakkaniyet, yeterli finansman indikatörleri hakkında olacaktır. Söz konusu indikatörler en azından OECD ve Avrupa Birliği ye ülkelerinde kullanılan indikatörleri kapsayacaktır. Ayrıca bu raporda sağlık ekonomisi indikatörleri kapsamında Danışman tarafından güncellenmiş olan Stratejik Yol Haritası'nın son hali de yer

alacaktır. Danışman katılım sağladığı toplantının taslak değerlendirme raporunu İdare'ye toplantının tamamlandığı tarihten itibaren en geç 2 (iki) hafta içinde e-posta ile teslim edecektir. Söz konusu rapor İdare tarafından incelenerek en geç 2 (iki) hafta sonra danışmana geri bildirim verilecektir. Danışman taslak değerlendirme raporunu İdare tarafından verilen geri bildirimler doğrultusunda düzenleyerek son halini geri bildirimleri aldığı tarihten itibaren en geç 1 (bir) hafta içinde İdare'ye e-posta ile teslim edecektir. İdare danışman tarafından iletilen final raporu ile ilgili tüm süreçleri 2 (iki) hafta içinde tamamlamalıdır.

Hazırlanacak raporda yer alması beklenen azami hususlar aşağıdaki gibidir:

- Sağlık ekonomisi kapsamında verimlilik artışı performans indikatörlerinin veri analizinin ve uluslararası karşılaştırılmasının yapılması,
- Sağlık ekonomisi kapsamında finansal katkı payında hakkaniyet performans indikatörlerinin veri analizinin ve uluslararası karşılaştırılmasının yapılması,
- Sağlık ekonomisi kapsamında yeterli finansman performans indikatörlerinin veri analizinin ve uluslararası karşılaştırılmasının yapılması,
- Sağlık Sisteminin Performans Değerlendirilmesinin yukarıda bahsi geçen ülkelerde nasıl yapıldığı hakkında bilgi verilmesi ve Türkiye ile karşılaştırılmasının yapılması konularında;

Danışman hazırlamış olduğu "2017 Sağlık Sistemi Performans Değerlendirmesi" taslak raporunu İdare'ye en geç Ekim 2019 başında e-posta ile teslim edecektir. Söz konusu rapor İdare tarafından incelenerek en geç 3 (üç) hafta içinde incelenmeli ve danışmana geri bildirim verilmesi gerekmektedir. Danışman taslak raporu İdare tarafından verilen geri bildirimler doğrultusunda düzenleyerek son halini en geç geri bildirimleri aldığı tarihten itibaren 2 (iki) hafta içinde İdare'ye elektronik ortamda teslim edecektir. İdare danışman tarafından iletilen 2017 Sağlık Sistemi Performans Değerlendirmesi Final Raporu ile ilgili tüm süreçleri raporu aldıktan sonraki 2 (iki) hafta içinde tamamlamalıdır.

Bu danışmanlık hizmetinin yürütülmesi sırasında oluşturulan her türlü rapor, veri, bilgi, belge vs.'nin tüm hakları İdareye ait olacaktır.

#### **Aranılan Nitelikler:**

1. Sağlık kurumları yönetimi alanında doktora düzeyinde veya daha ileri düzeyde eğitim almış olmak,
2. İyi düzeyde İngilizce konuşma, okuma ve yazma becerisine sahip olmak,
3. Cepten yapılan sağlık harcamaları konusunda iş deneyimine sahip olmak,
4. Üniversitelerin sağlık kurumları işletmeciliği bölümünde akademik personel olarak görev yapmak,
5. Sağlık ekonomisi alanında akademik düzeyde çalışmış olmak tercih sebebidir,

6. Sağlık kurumları yönetimi alanında doktora düzeyinde eğitim almış olmak tercih sebebidir.
7. Ulusal sağlık hesapları konusunda bilgi ve deneyim sahibi olmak tercih sebebidir,
8. Hastane yöneticilerinin liderlik özelliklerinin değerlendirilmesi konularında bilgi ve deneyim sahibi olmak tercih sebebidir.
9. T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından yürütülen Dünya Bankası projesinde araştırmacı olarak görev almış olmak tercih sebebidir,
10. Sağlık ekonomisi ve dünyada sağlık sistemlerinin karşılaştırılması konusunda bilgi ve deneyim sahibi olmak tercih sebebidir,
11. Türkiye Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı sağlık sistemi ve sağlık yönetimi uygulamaları konularında bilgi ve deneyim sahibi olmak tercih sebebidir.

T.C. Sağlık Bakanlığı, Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü uygun bireysel danışmanları, yukarıda belirtilen hizmetleri sağlamak üzere ilgi bildiriminde bulunmaya davet etmektedir. İlgili bildirimde bulunmak isteyen bireysel danışmanların, aranılan nitelikleri ne oranda taşıdıklarını, **yukarıda “aranılan nitelikler” başlığı altındaki sıralamaya uygun olarak** gösteren, Türkçe hazırlayacakları özgeçmişlerini, telefon numarası, adres ve başvurdukları pozisyonun Başvuru Numarasını, Başvuru Kodunu ve işin adını içeren bir başvuru mektubuyla birlikte en geç **08.05.2019** tarihinde saat **18.00’a** kadar aşağıdaki adrese e-mail yoluyla veya elden ulaştırmaları gerekmektedir.

Danışman seçimi Dünya Bankası'nın Temmuz 2014'te revize edilen Ocak 2011 baskısı *Dünya Bankası Borçluları tarafından Danışmanların Seçilmesi ve İstihdamı Kılavuzunda belirtilen* prosedürlere uygun olarak yapılacaktır.

**Yalnızca kısa listeye giren adaylara geri bildirimde bulunulacaktır.**

Başvuru Adresi:

Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü  
Bilkent Yerleşkesi, Üniversiteler Mah. Dumlupınar Bulvarı  
6001. Cad. No:9 Kat:5 Çankaya/Ankara 06800  
Telefon : (312) 5852625  
Faks : (312) 4717944  
Elektronik Posta: [shgm.satinalma@saglik.gov.tr](mailto:shgm.satinalma@saglik.gov.tr)